

第 9 期

【组织部门助力“三个年”活动专刊】

中共宝鸡市委组织部办公室

2023 年 5 月 29 日

岐山县：“334”工作机制促作风能力大提升

“三个年”活动开展以来，岐山县委组织部将提升干部作风能力作为推动高质量项目建设、优化营商环境的重要保障和支撑，探索推行“334”工作机制，推动全县干部作风能力提升年活动走深走实。

一是推进“三星评选”，争先创优强能力。综合干部职工理论学习、工作成效、服务水平、群众口碑等要素，采取述职汇报、干部赋分、领导点评、集中评议等方式，坚持每季度开展一次善学标兵星、能力突出星、担当实干星“三星评选”活动，并制作专门公示牌，进行张榜公开，目前评选工作正在深入推进。同时，强化考评管理，注重结果应用，将“三星评选”与党员干部评先评优、考核奖惩、选拔任用、职级晋升、职称评定、岗位聘用等

相挂钩，鲜明工作导向，营造争做岗位排头兵的良好氛围。

二是开展“三项晾晒”，比拼赶超促发展。各镇、部门以股（组）室、站办为单位，坚持年初晒目标、季度晒进度、年终晒成效“三项晾晒”工作机制，对年度重点工作任务挂图上墙，每季度综合工作进度、工作质量等综合评价，进行“绿、黄、红”“三色”考评管理。县级层面建立“红黑榜”制度，结合每季度镇、部门工作、平时检查情况等进行“红黑榜”晾晒。通过“比进度、比干劲、比结果”，激发干事创业热情。一季度，先后举办“岐商回家”等特色招商活动5场次，招引集兆嘉集团等项目76个，其中亿元以上项目15个。岐山臊子面产业孵化基地等349个新建项目开工建设，开工率达到80%，完成投资77.6亿元。

三是突出“四个在前”，精准发力求实效。学习提升抓在前。扎实开展全县公职人员政治能力大提升轮训，建立固定学习日制度，分层次开展“学深悟透强思想”专题学习，“推动发展干什么”专题研讨，“实干担当提素质”专题练兵等活动，先后举办领导干部学习贯彻党的二十大精神、村（社区）书记“提能力、强作风、促发展”等专题培训班7期，培训1860人次。**问题查纠改在前。**聚焦具体工作任务，深入开展“六查四看”活动，深入查找思想、能力、作风等方面突出问题，建立问题、整改、成效台账，逐项整改、对账销号、全面提升。扎实推进群众身边腐败和作风问题专项整治，加大震慑力度，倒逼作风转变。**调查研究走在前。**坚持问题导向，围绕“四大战略”实施、重点项目建设、招商引资等中心工作，组织开展“四访四问”活动，县级领导示范带动，开展专题调研32场次，解决突出问题153个，形

成了“一碗面”经济发展等调研报告 10 余篇。**能力比武促在前。**组织开展“组工讲坛”、“赛马争先”、业务赛讲、师徒帮带等活动，扎实开展岗位大练兵、能力大比武，成功举办第一期组织工作服务高质量发展“擂台赛”，全县开展业务赛讲、能力比武活动 561 场次，为推动县域经济社会高质量发展提供坚实保障。

陇县：突出“三坚持”促“三个年”活动见行见效

“三个年”活动开展以来，陇县县委组织部紧紧围绕全县“五区”建设目标和“12345”发展战略，突出“三坚持”，有力助推“三个年”活动提质增效，持续夯实高质量发展支撑。

坚持以学增智，提振干事创业“精气神”。聚焦党员干部能力不足、本领不强等问题，持续增强推动高质量发展本领。**学理论强素质。**把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为凝心铸魂“首要课题”，举办党的二十大精神学习培训班 8 期 2200 余人。分层分类开展全县 4998 名公职人员政治能力提升轮训。常态化召开县委理论中心组集体学习研讨，带动基层单位学习研讨 171 次，在深学笃行中凝聚干事创业强大动能。**研业务强本领。**坚持以“陇州大讲堂”为引领，带动开展“干部上讲台”、“业务素质大展示”活动 54 期。将项目建设、招商引资、产业发展作为必训内容，开展各级干部小班化、专题化培训 146 期，加快补齐干部知识储备短板。**重实践强能力。**大力开展“走出去”活动，325 名干部赴上海、江苏等发达地区学习培训。深化“导师帮带”制度落实，开展上带下、老带新、师带徒、先带后“四

带”活动，建立“一对一”帮带对子 232 个，通过示范引领、谈心谈话、调研调查，补齐干部知识能力短板。

坚持严抓整改，注入推动发展“源动力”。把作风能力问题查改作为促进“三个年”活动提质增效重要环节。**对标深挖找根源。**对照“十个坚持、十个反对”、“六强化六提升”，认真检视干部作风能力中，特别是高质量项目推进年、营商环境突破年存在问题，县级四大班子和各镇各部门共查摆问题 266 个，建立台账，推动真查实改。**专项整改抓长效。**及时对作风建设专项行动中建立的问题清单、整改台账等进行“回头看”，聚焦机关效能、基层负担、营商环境、重点民生领域 4 个专项治理，对 13 个延续性整改工作开展督查检查，力促整到位、改彻底。**比学赶超促落实。**将年度考核目标任务项目化、清单化、具体化，完善“平时+半年+全年”考评模式，下发市考县目标任务完成情况提醒督办函 4 份、县级领导温馨提示 3 份。高质量举办“奋进‘三个年’、展现新作为”镇村、部门“擂台赛” 2 期，推动在全县形成全域争先、全速争先、全员争先良好局面。

坚持狠抓落实，跑出精准发力“加速度”。**大力推进招商引资。**高质量策划包装 2023 年重点招商引资项目 136 个，县级领导带队外出招商 9 次，镇、部门 12 次，邀请 22 户目标企业来陇考察，成功举办第一季度招商引资项目集中签约大会和第二届中国关山国际奶山羊大会，完成招商引资到位资金 19.64 亿元，同比增长 5.7%。**加力推动产业发展。**召开 2023 年全县“五大产业链”重点工作任务推进会，建好羊乳、香菇、苹果 3 个重点产业链党组织，举办“5·20 甜甜哒”第七届“世界蜜蜂日”西北大区会场

主题活动，组织开展“陇州五宝”农特产品展销及电商直播带货活动3场次。加快全县奶山羊全产业链“双倍增”计划和“满羊满圈”行动，持续做大做强“领头羊”经济，不断提升全县特色产业发展水平。**强力加快项目建设。**建立重点项目“周调度、月通报、季评比、半年考核”工作机制，举行二季度重点项目集中开工暨重点项目现场观摩会，动员全县上下抢抓项目建设黄金期，争分夺秒、大干快上。至目前，24个续建项目已全部复工建设，188个重点项目开工173个，开工率达92%，进一步夯实高质量发展“硬支撑”。

凤翔区：“三强化三突出” 助推“三个年”活动走深走实

“三个年”专项活动开展以来，凤翔区委组织部充分发挥考核“指挥棒”作用，紧抓目标引领、强化日常考核、突出提醒督办、做实结果运用，全力推动“三个年”活动走深走实。

强化统筹引领，突出高点定位。将“三个年”活动任务设置为年度中心工作指标纳入全区2023年度目标任务，以及作为领导班子和领导干部政绩评价的基本依据，进一步强化各级各部门对“三个年”活动重要性认识。同时，以“三个年”活动为抓手，结合区委、区政府“五大新突破”要求，科学设置关键性、引领性指标，进一步细化任务、夯实责任，制定差异化、可比较的考核评价指标体系，引导全区上下抓重点破难题，补短板，推动全区项目建设大提速、营商环境大突破、干部作风能力大提升。

强化日常考核，突出跟踪问效。紧密围绕“三个年”活动要求，进一步完善日常考核制度，对重点指标、重点任务进行动态管理、跟踪问效，每月、每季度对任务完成情况进行分析研判、下发通报、督查督办，对重点工作任务未达到时序进度的单位下发督办函、提醒函，及时传导压力，确保任务完成。同时，以日常考核为抓手，在镇和部门之间开展实绩互评，镇和部门对相互之间工作落实、支持配合、协调沟通等情况进行相互评价，及时掌握、协调解决问题，在全区形成上下联动、互相监督、共同推动的工作氛围。

强化结果运用，突出实干导向。将年度考核结果作为检验“三个年”活动成效的重要手段之一，将考核结果与公务员年度考核奖发放、干部使用、评先奖励、职级晋升等挂钩，对推动高质量发展成绩突出、完成市考任务作出重大贡献的单位和个人，年度考核予以加分和优先推荐评优树模；对工作没思路、不作为，完不成年度任务、考核评价结果较差的及时进行组织调整，进一步鲜明奖勤罚懒、赏优罚劣的导向，激励广大党员干部立足职能、对标先进，踔厉奋发、勇毅前行，努力营造真抓实干促发展的良好氛围，全力推动全年各项目标任务高质量完成。

送：省委组织部办公室，部领导，各县级干部

发：各县区委组织部，宝鸡高新区党工委组织人社部，市委各部门、市级国家机关各部门、各人民团体人教科（办公室），党的关系在市委的部省属企事业单位党委组织部，领导班子由市委管理的企业党委组织部，机关各科室（单位）
